

CSS Kranken-Versicherung AG

# Geschäftsbericht 2024





# Inhalt

Jahresbericht	4
Jahresrechnung	6
Erfolgsrechnung	6
Bilanz	7
Geldflussrechnung	8
Eigenkapitalnachweis	9
Anhang zur Jahresrechnung	10

# Jahresbericht

## Informationen zur Gesellschaft

Die Gesellschaft bezweckt als Krankenkasse gemäss Art. 12 des Bundesgesetzes über die Krankenversicherung (KVG) den Betrieb der obligatorischen Krankenpflege- und der freiwilligen Taggeldversicherung.

Die CSS Kranken-Versicherung AG ist eine Tochtergesellschaft der CSS Holding AG und bietet ihren Kundinnen und Kunden neben der obligatorischen Grundversicherung auch Zusatzversicherungen der CSS Versicherung AG an.

## Geschäftsjahr 2024

Die CSS Kranken-Versicherung AG schliesst das Geschäftsjahr 2024 mit einem negativen Gesamtergebnis von CHF 129,2 Mio. ab. Der Versichertenbestand der CSS Kranken-Versicherung AG betrug am 31. Dezember 2024 insgesamt 1 546 517 Versicherte und hat gegenüber dem Vorjahr um 29 930 Versicherte oder 2,0 Prozent zugenommen.

Für das Jahr 2024 hat die CSS Kranken-Versicherung AG eine durchschnittliche Prämienhöhung über alle Versicherungsmodelle und Versicherten in der obligatorischen Grundversicherung von 8,4 Prozent vorgenommen. Die verdienten Prämien für eigene Rechnung betragen für das Jahr 2024 CHF 6216,9 Mio. Dies entspricht einer Zunahme von CHF 575,4 Mio. oder 10,2 Prozent gegenüber dem Vorjahr. Im Geschäftsjahr 2024 wurden CHF 6231,9 Mio. als Schaden- und Leistungsaufwand für eigene Rechnung verbucht. Dies entspricht einer Zunahme von CHF 375,8 Mio. oder 6,4 Prozent gegenüber dem Vorjahr.

Mit einer Combined Ratio von 102,7 Prozent liegt die CSS Kranken-Versicherung AG im Jahr 2024 um 1,5 Prozent unter dem Vorjahreswert von 104,2 Prozent. Der Kostensatz liegt mit 3,9 Prozent um 0,2 Prozentpunkte unter dem Vorjahr.

Der Rückstellungssatz beträgt für das Geschäftsjahr 2024 26,8 Prozent (0,8 Prozentpunkte höher als im Vorjahr).

## Ausblick 2025

Für das Jahr 2025 hat die CSS Kranken-Versicherung AG eine Prämienhöhung von 8,6 Prozent über alle Versicherungsmodelle und Versicherten in der obligatorischen Grundversicherung vorgenommen. Die Prämienhöhung dürfte zu einer Verbesserung des Jahresergebnisses 2025 im Vergleich zum Vorjahr beitragen. Am 1. Januar 2025 sind 1 471 282 Personen bei der CSS Kranken-Versicherung AG versichert.

## Kennzahlen

Verdiente Prämien für eigene Rechnung (in Mio. CHF)	6 216,9
Schaden- und Leistungsaufwand für eigene Rechnung (in Mio. CHF)	6 231,9
Jahresergebnis (in Mio. CHF)	-129,2
Combined Ratio	102,7%
Kostensatz	3,9%
Anlagerendite	3,4%
KVG-Solvenzquote per 1.1.2024	84%
Risikoausgleich (Empfänger) in CHF pro Versicherten	70.18
Anzahl Versicherte per 31.12.2024	1 546 517
Ergebnis in CHF pro versicherte Person	-83.67

### **Integrales Risikomanagement**

Die CSS verfügt über einen systematischen, gruppenweiten und integralen Risikomanagementprozess. Gestützt darauf wird die Risikolandschaft der CSS mindestens jährlich ermittelt, etwa in den Bereichen der finanziellen, versicherungstechnischen, operationellen, strategischen und Emerging-Risiken. Ergänzend dazu wird bei Anzeichen einer wesentlichen oder materiellen Veränderung der Bedrohungslage die Risikosituation einer Ad-hoc-Beurteilung unterzogen. Zudem werden adäquate Massnahmen erarbeitet und den zuständigen Gremien unterbreitet (Risikokomitee, Komitee der Kontrollfunktionen, Geschäftsleitung, Prüfungs- und Risikoausschuss und Verwaltungsrat). Im Rahmen des regulären Risikomanagementprozesses wurden 2024 erneut alle wesentlichen Gefährdungen besprochen, die Unternehmens- und Transversalrisiken identifiziert, evaluiert, gesteuert und überwacht. Die Geschäftsleitung wurde fortlaufend informiert, miteinbezogen und damit in die Verantwortung genommen. Zuhanden der Geschäftsleitung, des Prüfungs- und Risikoausschusses und des Verwaltungsrats wurden periodisch umfassende Risikoberichte erstellt und verabschiedet. Die periodisch stattfindende Berichterstattung zur Risikosituation bildet die Grundlage zur Erfüllung der gesetzlichen Anforderungen.

### **Entschädigungen der leitenden Organe**

Alle Mitarbeitenden der CSS Gruppe sind bei der CSS Kranken-Versicherung AG angestellt. Diese erbringt Dienstleistungen für alle Gesellschaften der CSS Gruppe.

Die Mitglieder des Verwaltungsrats und der Konzernleitung der CSS Gruppe erhalten eine Gesamtentschädigung für alle Tätigkeiten, die sie für die einzelnen Gesellschaften verrichten, das heisst sowohl für ihre Tätigkeiten für den Versicherungsträger nach KVG (CSS Kranken-Versicherung AG) als auch für ihre Tätigkeiten für den Versicherungsträger nach VVG (CSS Versicherung AG) und für die übrigen Gesellschaften der CSS Gruppe.

Die Entschädigungen der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Konzernleitung werden vom Verwaltungsrat festgelegt.

Für das Jahr 2024 wurden an die Mitglieder des Verwaltungsrats Entschädigungen von insgesamt CHF 907 165 ausbezahlt (Honorare für Grundaufwand, Sitzungen und Spesen sowie Vorsorgebeiträge des Arbeitgebers). Nicht alle Mitglieder des Verwaltungsrats sind in der Personalvorsorge der CSS versichert. Die Entschädigungen bleiben im Vergleich zu 2023 nahezu unverändert. Die Entschädigung des Verwaltungsratspräsidenten setzt sich aus einem Honorar von CHF 240 000 sowie Spesen von CHF 12 000 zusammen.

Die Gesamtentschädigung der Konzernleitung setzt sich zusammen aus einem fixen Jahreslohn, einem variablen Lohnbestandteil, Vorsorgebeiträgen des Arbeitgebers sowie Spesen. Der variable Teil ist abhängig von der Zielerreichung (Unternehmenserfolg, individuelle Zielerreichung). Die Mitglieder der Konzernleitung liefern Vergütungen, die sie im Zusammenhang mit Mandaten im Auftrag der CSS erhalten (zum Beispiel für ihre Tätigkeit in Branchenverbänden), der CSS ab.

Die Entschädigung an die Konzernleitung besteht für das Jahr 2024 aus Barentschädigungen (fixer Jahreslohn und variabler Lohnbestandteil) von CHF 2 445 593, Vorsorgebeiträgen von CHF 548 650 sowie Spesen von CHF 51 471. Die höchste Entschädigung erhielt die Vorsitzende der Konzernleitung mit einer Barentschädigung von CHF 661 145, Vorsorgebeiträgen von CHF 177 662 sowie Spesen von CHF 12 871.

Der Grund für die Differenz der Entschädigung an die Konzernleitung gegenüber dem Vorjahr liegt insbesondere bei einem Wechsel in der Konzernleitung.

Der Anteil der CSS Kranken-Versicherung AG an der Gesamtentschädigung der Mitglieder des Verwaltungsrats, des Verwaltungsratspräsidenten, der Geschäftsleitung und der Vorsitzenden der Geschäftsleitung betrug 44,0 Prozent.

# Jahresrechnung

## Erfolgsrechnung

	Erläuterung	2024	2023
Verdiente Prämien für eigene Rechnung	1	6 216 876 955	5 641 496 339
Schaden- und Leistungsaufwand für eigene Rechnung	2	-6 231 923 746	-5 856 108 937
Veränderung versicherungstechnische Schwankungs- und Sicherheitsrückstellungen	15	-19 970 000	129 000 000
Risikoausgleich zwischen Versicherern		108 379 027	82 590 195
Betriebsaufwand für eigene Rechnung	3	-240 959 476	-232 397 237
Übriger betrieblicher Ertrag	4	5 457 281	4 193 012
Übriger betrieblicher Aufwand	5	-2 340 004	-2 650 792
<b>Betriebliches Ergebnis</b>		<b>-164 479 964</b>	<b>-233 877 420</b>
Ertrag aus Kapitalanlagen		148 740 085	120 478 131
Aufwand aus Kapitalanlagen		-78 475 714	-83 252 732
Veränderung der Rückstellung für Risiken in den Kapitalanlagen		-35 000 000	15 000 000
<b>Ergebnis aus Kapitalanlagen</b>	7	<b>35 264 371</b>	<b>52 225 399</b>
<b>Betriebsfremdes und ausserordentliches Ergebnis</b>	6	<b>-</b>	<b>656 596</b>
<b>Jahresergebnis</b>		<b>-129 215 593</b>	<b>-180 995 425</b>

in CHF

# Bilanz

Aktiven	Erläuterung	31.12.2024	31.12.2023
Kapitalanlagen	8	2 073 243 297	2 159 166 978
Immaterielle Anlagen	9	1 268 744	2 171 335
Sachanlagen	10	24 217 436	19 842 033
Aktive Rechnungsabgrenzungen	11	148 544 631	54 123 135
Forderungen	12	526 393 131	496 734 986
Flüssige Mittel		678 400 855	703 256 415
<b>Total Aktiven</b>		<b>3 452 068 094</b>	<b>3 435 294 883</b>
in CHF			
<b>Passiven</b>			
Kapital der Organisation		100 000	100 000
Gewinnreserven		641 869 734	822 865 158
Jahresergebnis		-129 215 593	-180 995 425
<b>Eigenkapital</b>		<b>512 754 140</b>	<b>641 969 734</b>
Versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung	14	1 633 510 000	1 436 610 000
Versicherungstechnische Schwankungs- und Sicherheitsrückstellungen	15	40 450 000	20 480 000
Nicht versicherungstechnische Rückstellungen	16	52 806 398	37 828 579
Rückstellung für Risiken in den Kapitalanlagen	17	177 000 000	142 000 000
Passive Rechnungsabgrenzungen		22 258 908	22 400 889
Verbindlichkeiten	13	1 013 288 646	1 134 005 681
<b>Fremdkapital</b>		<b>2 939 313 953</b>	<b>2 793 325 150</b>
<b>Total Passiven</b>		<b>3 452 068 094</b>	<b>3 435 294 883</b>
in CHF			

# Geldflussrechnung

	2024	2023
Jahresergebnis	-129 215 593	-180 995 425
Abschreibungen/Zuschreibungen auf Kapitalanlagen	-33 581 667	-2 878 627
Abschreibungen/Zuschreibungen auf immateriellen Anlagen	1 313 220	1 998 037
Abschreibungen/Zuschreibungen auf Sachanlagen	8 521 501	7 384 626
Abschreibungen/Zuschreibungen auf Forderungen	24 164 119	18 846 898
Veränderung versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung	196 900 000	358 040 000
Zugang versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung durch Fusion mit der Arcosana AG	-	388 200 000
Veränderung versicherungstechnische Schwankungs- und Sicherheitsrückstellungen	19 970 000	-129 000 000
Veränderung nicht versicherungstechnische Rückstellungen	14 977 819	-1 776 816
Veränderung Rückstellung für Risiken in den Kapitalanlagen	35 000 000	-15 000 000
Veränderung Forderungen	-53 822 263	119 808 135
Zugang Forderungen durch Fusion mit der Arcosana AG	-	-194 098 276
Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen	-94 421 496	114 398 702
Zugang aktive Rechnungsabgrenzungen durch Fusion mit der Arcosana AG	-	-6 255 215
Veränderung Verbindlichkeiten	-120 717 035	146 318 357
Zugang Verbindlichkeiten durch Fusion mit der Arcosana AG	-	169 815 210
Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen	-141 981	-259 830 009
Zugang passive Rechnungsabgrenzungen durch Fusion mit der Arcosana AG	-	260 278 504
<b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>	<b>-131 053 376</b>	<b>795 254 103</b>
Investitionen/Devestitionen in Kapitalanlagen	-	31 558 039
Investitionen in Kapitalanlagen	-673 338 861	-
Devestitionen von Kapitalanlagen	792 844 208	-
Zugang Kapitalanlagen durch Fusion mit der Arcosana AG	-	-746 068 664
Investitionen in immaterielle Anlagen	-410 628	-386 126
Investitionen in Sachanlagen	-12 896 904	-11 291 692
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>106 197 816</b>	<b>-726 188 443</b>
Übernahme Eigenkapital durch Fusion mit der Arcosana AG	-	143 835 922
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-</b>	<b>143 835 922</b>
<b>Total Nettogeldfluss</b>	<b>-24 855 560</b>	<b>212 901 582</b>
Bestand flüssige Mittel per 01.01. (2023: vor Fusion)	703 256 415	490 354 833
Bestand flüssige Mittel per 31.12.	678 400 855	703 256 415
<b>Veränderung flüssige Mittel</b>	<b>-24 855 560</b>	<b>212 901 582</b>

in CHF

# Eigenkapitalnachweis

	Kapital der Organisation	Gewinnreserven			Jahres- ergebnis	Total
		Gesetzliche Reserven	Neubewertungs- reserven	Einbehaltene Gewinne		
<b>Eigenkapital per 31.12.2022</b>	<b>100 000</b>	<b>50 000</b>	<b>3 115 195</b>	<b>620 196 612</b>	<b>55 667 429</b>	<b>679 129 236</b>
Einlage in Reserven nach KVG				55 667 429	-55 667 429	-
Veränderung durch Fusion mit der Arcosana AG				143 835 922		143 835 922
Jahresergebnis					-180 995 425	-180 995 425
<b>Eigenkapital per 31.12.2023</b>	<b>100 000</b>	<b>50 000</b>	<b>3 115 195</b>	<b>819 699 963</b>	<b>-180 995 425</b>	<b>641 969 734</b>
Entnahme aus Reserven nach KVG				-180 995 425	180 995 425	-
Jahresergebnis					-129 215 593	-129 215 593
<b>Eigenkapital per 31.12.2024</b>	<b>100 000</b>	<b>50 000</b>	<b>3 115 195</b>	<b>638 704 538</b>	<b>-129 215 593</b>	<b>512 754 140</b>

in CHF

**Kapital der Organisation:** Das Aktienkapital ist in 100 ordentliche Namenaktien mit einem Nennwert von je CHF 1 000 aufgeteilt.

**Zunahme Gewinnreserven:** Die Gewinnreserven nahmen per 1. Januar 2023 durch die Fusion mit der Arcosana AG um CHF 143 835 922 zu.

**Nicht ausschüttbare Reserven:** Das gesamte Eigenkapital und somit sämtliche Reserven sind nicht ausschüttbar.

# Anhang zur Jahresrechnung

## Grundsätze der Rechnungslegung und Bewertungsgrundsätze

### Rechnungslegungsstandard

Die statutarische Jahresrechnung wird in Übereinstimmung mit dem Swiss-GAAP-FER-Regelwerk dargestellt. Sie basiert auf betriebswirtschaftlichen Werten und vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage. Die Jahresrechnung wird unter Annahme der Fortführung der Unternehmenstätigkeit erstellt.

### Segmenterfolgsrechnung

Die CSS Kranken-Versicherung AG betreibt ausschliesslich das Versicherungsgeschäft nach dem Bundesgesetz über die Krankenversicherung (KVG). Somit wird auf die Erstellung einer Segmenterfolgsrechnung verzichtet.

### Abschlussstichtag

Die Jahresrechnung schliesst auf den 31. Dezember ab.

### Genehmigung

Der Verwaltungsrat der CSS Kranken-Versicherung AG hat die vorliegende Jahresrechnung am 28. März 2025 gutgeheissen. Sie unterliegt der Genehmigung durch die Generalversammlung.

### Rundungsdifferenzen

Sämtliche Beträge werden in der Jahresrechnung auf Franken (CHF) gerundet ausgewiesen. Als Konsequenz daraus kann in einzelnen Fällen die Addition von gerundeten Beträgen zu einer Abweichung vom ausgewiesenen gerundeten Total führen.

### Allgemeine Bewertungsgrundsätze

Die Bewertung aller Aktiven und Passiven erfolgt nach einheitlichen, nachfolgend aufgeführten Grundsätzen. Für Bilanzpositionen, die im Folgenden nicht explizit aufgeführt und beschrieben werden, erfolgt die Bewertung zu aktuellen Werten.

### Kapitalanlagen

Die Bewertung der Kapitalanlagen erfolgt, wo nicht anderslautend beschrieben, zu aktuellen Werten.

Alle Kapitalanlagen mit Börsenkurs werden zum jeweils letzten verfügbaren Börsenkurs per Bilanzstichtag bewertet. Alle Kapitalanlagen ohne Börsenkurs werden zum marktnahen Wert bewertet, das heisst zum aktuellen Wert nach dem zu erwartenden Geldfluss unter Berücksichtigung eines risikogerechten Kapitalisierungssatzes oder mittels Vergleich von ähnlichen Objekten oder einer anderen anerkannten Methode. Wenn kein aktueller Wert bekannt ist oder festgelegt werden kann, erfolgt die Bilanzierung ausnahmsweise zu Anschaffungskosten abzüglich allfälliger Wertberichtigungen.

Grundstücke und Bauten (inklusive selbstgenutzter Liegenschaften) werden zum Verkehrswert bewertet. Als Basis dienen Verkehrswertberechnungen von einem unabhängigen Dritten (Bewertung anhand der Discounted-Cashflow-Methode, DCF). Selbstgenutzte Immobilien und unbebaute Grundstücke werden in den Kapitalanlagen ausgewiesen. Immobilien im Bau werden ebenfalls in den Kapitalanlagen ausgewiesen und während der Bauphase zu Anschaffungskosten bewertet. Es werden keine Bauzinsen aktiviert.

Festverzinsliche Wertschriften werden nach der Kostenamortisationsmethode bewertet.

Auf Positionen mit andauerndem Wertverlust werden die betriebsnotwendigen Wertberichtigungen vorgenommen. Die jährlichen Zu- oder Abschreibungen werden über die Erfolgsrechnung als nicht realisierte Gewinne oder Verluste (Bruttoausweis) verbucht.

### **Sachanlagen und immaterielle Anlagen**

Die aktivierten Sachanlagen und immateriellen Anlagen werden zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten bewertet und gemäss der betriebswirtschaftlich geschätzten Nutzungsdauer linear zulasten der Erfolgsrechnung abgeschrieben. Die Abschreibungsdauer beträgt für Informatik-Software und -Hardware fünf und für Betriebseinrichtungen und Mobiliar acht Jahre. Die Mieterausbauten werden über acht Jahre oder, falls kürzer, über die Laufzeit des Mietverhältnisses abgeschrieben.

### **Forderungen**

Die Forderungen werden unter Berücksichtigung der betriebswirtschaftlich notwendigen Wertberichtigungen zu Nominalwerten eingesetzt.

### **Flüssige Mittel**

Die flüssigen Mittel umfassen die für die operative Geschäftstätigkeit notwendigen Mittel sowie geldnahe Mittel (Festgeld). Die liquiden Mittel sind Bestandteil der Kapitalanlagen.

### **Versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung**

Die Schadenrückstellungen inklusive der Rückstellungen für Schadenbearbeitungskosten werden nach anerkannten aktuariellen Methoden ermittelt. Es handelt sich dabei um einen Schätzwert der in Zukunft anfallenden, nicht diskontierten Schadenzahlungen.

### **Versicherungstechnische Schwankungs- und Sicherheitsrückstellungen**

Die Schwankungs- und Sicherheitsrückstellungen werden für Volatilitäten der versicherungstechnischen Risiken gebildet. Die Schwankungsrückstellungen werden verwendet, um nicht vorhersehbare hohe Leistungskosten zu decken oder um unerwartete Unterdeckungen der Schaden- und Leistungsrückstellungen sowie der Alterungsrückstellungen auszugleichen. Es werden jährlich ein Zielwert sowie ein Maximalbetrag pro Produkt berechnet. Beide Werte entsprechen dem «Expected Shortfall» der zugrunde liegenden Risiken mit unterschiedlichem Sicherheitsniveau.

### **Nicht versicherungstechnische Rückstellungen**

Wenn ein Mittelabfluss wahrscheinlich ist, wird für rechtliche und faktische Verpflichtungen aus einem Ereignis in der Vergangenheit eine entsprechende Rückstellung gebildet.

### **Rückstellung für Risiken in den Kapitalanlagen**

Die Rückstellung für Risiken in den Kapitalanlagen deckt die Marktrisiken ab. Der Sollbetrag richtet sich nach dem Value-at-Risk-Konzept (VaR) mit einem Konfidenzniveau von 99,9 Prozent.

### **Verbindlichkeiten/Aktive und passive Rechnungsabgrenzungen**

Diese Positionen werden zu Nominalwerten eingesetzt.

### **Fremdwährungen**

Die Umrechnungen von Fremdwährungspositionen erfolgen zu aktuellen Kursen am Jahresende. Die Auf- und die Abwertungen werden als nicht realisierte Gewinne oder Verluste über die Erfolgsrechnung verbucht. Die Umrechnung von Transaktionen in Fremdwährung erfolgt zu Stichtagskursen.

## Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

### 1. Verdiente Prämien für eigene Rechnung

	2024	2023
Prämierertrag	6 224 699 759	5 649 232 903
Beiträge an Stiftung nach Art. 19 KVG	-7 385 859	-7 235 699
Beiträge an Eidgenössische Qualitätskommission nach Art. 58f KVG	-436 945	-500 865
Prämienverbilligung und andere Beiträge der öffentlichen Hand	1 078 415 389	964 066 296
Angerechnete und ausbezahlte Beiträge an die Versicherten	-1 078 415 389	-964 066 296
<b>Total</b>	<b>6 216 876 955</b>	<b>5 641 496 339</b>

in CHF

### 2. Schaden- und Leistungsaufwand für eigene Rechnung

Bezahlte Leistungen	-6 968 023 199	-6 366 822 821
Kostenbeteiligungen	932 999 453	868 753 884
Veränderung versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung	-196 900 000	-358 040 000
<b>Total</b>	<b>-6 231 923 746</b>	<b>-5 856 108 937</b>

in CHF

### 3. Betriebsaufwand für eigene Rechnung

Personalaufwand	-395 779 959	-365 135 055
Verwaltungsräumlichkeiten und Betriebseinrichtungen	-50 612 223	-28 940 987
IT-Kosten	-36 892 775	-47 442 516
Marketing, Werbung und Provisionen	-49 532 715	-47 864 517
Übriger Verwaltungsaufwand	-22 467 547	-22 299 663
Abschreibungen	-9 834 721	-9 382 663
Verwaltungsentschädigungen	324 160 463	288 668 163
<b>Total</b>	<b>-240 959 476</b>	<b>-232 397 237</b>

in CHF

### 4. Übriger betrieblicher Ertrag

Zinsertrag flüssige Mittel	3 144 867	3 200 440
Zinsertrag Forderungen	1 497 308	14 480
Sonstiger betrieblicher Ertrag	815 105	978 092
<b>Total</b>	<b>5 457 281</b>	<b>4 193 012</b>

in CHF

### 5. Übriger betrieblicher Aufwand

Zinsaufwand flüssige Mittel	-36 746	-136 806
Zinsaufwand Verbindlichkeiten	-2 257 098	-2 502 161
Sonstiger betrieblicher Aufwand	-46 160	-11 825
<b>Total</b>	<b>-2 340 004</b>	<b>-2 650 792</b>

in CHF

## 6. Betriebsfremdes und ausserordentliches Ergebnis

	2024	2023
Sonstiger ausserordentlicher Ertrag	–	656 596
<b>Total</b>	<b>–</b>	<b>656 596</b>

in CHF

## 7. Ergebnis aus Kapitalanlagen

Ertrag aus Kapitalanlagen	Laufender Ertrag	Realisierte Gewinne	Nicht realisierte Gewinne	Total	Total
Liquide Mittel	969 864	1 139 543	–	2 109 407	1 942 469
Grundstücke und Bauten	8 661 613	–	3 359 100	12 020 713	9 079 114
Festverzinsliche Wertschriften	19 067 952	11 819 289	13 168 385	44 055 626	27 088 090
Aktien	592 699	209 450	1 643 375	2 445 523	1 849 756
Kollektive Anlagen	12 040 304	5 565 205	49 044 076	66 649 585	41 713 049
Beteiligungen	154 545	–	68 435	222 980	309 091
Derivative Finanzinstrumente	–	20 672 322	563 928	21 236 250	38 496 562
<b>Total</b>	<b>41 486 977</b>	<b>39 405 808</b>	<b>67 847 300</b>	<b>148 740 085</b>	<b>120 478 131</b>

Aufwand aus Kapitalanlagen	Aufwand für Verwaltung	Realisierte Verluste	Nicht realisierte Verluste	Total	Total
Liquide Mittel	–	–564 413	–	–564 413	–1 393 121
Grundstücke und Bauten	–2 015 177	–	–946 600	–2 961 777	–5 990 759
Festverzinsliche Wertschriften	–	–24 337 590	–3 856 345	–28 193 934	–50 024 651
Aktien	–	–73 990	–7 260	–81 250	–388 263
Kollektive Anlagen	–	–65 573	–394 486	–460 060	–4 257 712
Beteiligungen	–	–	–	–	–146 611
Derivative Finanzinstrumente	–	–39 142 294	–4 282 891	–43 425 184	–18 212 008
Aufwand für Kapitalverwaltung und Zinsen	–2 789 096	–	–	–2 789 096	–2 839 607
<b>Total</b>	<b>–4 804 273</b>	<b>–64 183 859</b>	<b>–9 487 582</b>	<b>–78 475 714</b>	<b>–83 252 732</b>

<b>Veränderung der Rückstellung für Risiken in den Kapitalanlagen</b>	<b>–35 000 000</b>	<b>15 000 000</b>
-----------------------------------------------------------------------	--------------------	-------------------

<b>Ergebnis aus Kapitalanlagen</b>	<b>35 264 371</b>	<b>52 225 399</b>
------------------------------------	-------------------	-------------------

in CHF

## Erläuterungen zur Bilanz

<b>8. Kapitalanlagen</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
Liquide Mittel	88 339 626	116 467 708
Grundstücke und Bauten	216 764 000	214 351 500
Festverzinsliche Wertschriften	1 113 661 567	1 209 016 794
Aktien	12 820 406	13 961 502
Kollektive Anlagen	644 052 521	590 754 527
Beteiligungen	1 324 140	1 255 705
Derivative Finanzinstrumente	-3 718 962	13 359 241
<b>Total</b>	<b>2 073 243 297</b>	<b>2 159 166 978</b>

in CHF

### Festverzinsliche Wertschriften

Marktwert	1 128 217 390	1 180 487 998
-----------	---------------	---------------

in CHF

### Beteiligungen

Beinhaltet die Minderheitsbeteiligung von 30,9 Prozent an der SSS Schaden Service Schweiz AG, Zürich.

### Derivative Finanzinstrumente

	Zweck	Währung	Aktiver Marktwert		Passiver Marktwert		Total	
			31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
<b>Devisen</b>								
Termingeschäft	Absicherung	AUD	184 998	40 688	-12 772	-932	172 226	39 756
Termingeschäft	Absicherung	CAD	-	129 752	-67 336	-1 424	-67 336	128 328
Termingeschäft	Absicherung	EUR	65 249	3 196 074	-401 670	-48 756	-336 421	3 147 317
Termingeschäft	Absicherung	GBP	13	485 201	-184 660	-3 636	-184 647	481 565
Termingeschäft	Absicherung	JPY	311 462	200 850	-121 689	-268	189 774	200 582
Termingeschäft	Absicherung	NZD	2 207	-	-	-	2 207	-
Termingeschäft	Absicherung	USD	-	9 437 608	-3 494 764	-75 916	-3 494 764	9 361 693
<b>Total</b>			<b>563 928</b>	<b>13 490 174</b>	<b>-4 282 891</b>	<b>-130 932</b>	<b>-3 718 962</b>	<b>13 359 241</b>

in CHF

Die CSS Kranken-Versicherung AG setzt Futures zur Steuerung der Duration ein. Sie weisen keinen Marktwert für die Bilanz aus, da sie täglich ausgeglichen werden.

## 9. Immaterielle Anlagen

	Informatik- Software	Total
<b>Nettobuchwert per 31.12.2022</b>	<b>3 783 246</b>	<b>3 783 246</b>
Anschaffungswerte per 31.12.2022	14 158 470	14 158 470
Zugänge	386 126	386 126
Abgänge	-4 554 412	-4 554 412
<b>Anschaffungswerte per 31.12.2023</b>	<b>9 990 184</b>	<b>9 990 184</b>
Kumulierte Wertberichtigungen per 31.12.2022	-10 375 224	-10 375 224
Planmässige Abschreibungen	-1 998 037	-1 998 037
Abgänge	4 554 412	4 554 412
<b>Kumulierte Wertberichtigungen per 31.12.2023</b>	<b>-7 818 849</b>	<b>-7 818 849</b>
<b>Nettobuchwert per 31.12.2023</b>	<b>2 171 335</b>	<b>2 171 335</b>
Anschaffungswerte per 31.12.2023	9 990 184	9 990 184
Zugänge	410 628	410 628
Abgänge	-3 784 202	-3 784 202
<b>Anschaffungswerte per 31.12.2024</b>	<b>6 616 610</b>	<b>6 616 610</b>
Kumulierte Wertberichtigungen per 31.12.2023	-7 818 849	-7 818 849
Planmässige Abschreibungen	-1 313 220	-1 313 220
Abgänge	3 784 202	3 784 202
<b>Kumulierte Wertberichtigungen per 31.12.2024</b>	<b>-5 347 866</b>	<b>-5 347 866</b>
<b>Nettobuchwert per 31.12.2024</b>	<b>1 268 744</b>	<b>1 268 744</b>

in CHF

## 10. Sachanlagen

	Betriebseinrichtungen und Mobiliar	Informatik- Hardware	Mieter- ausbauten	Total
<b>Nettobuchwert per 31.12.2022</b>	<b>3 969 817</b>	<b>11 965 151</b>	–	<b>15 934 968</b>
Anschaffungswerte per 31.12.2022	7 241 205	27 465 083	–	34 706 289
Zugänge	1 532 928	9 758 764	–	11 291 692
Abgänge	–373 529	–5 784 550	–	–6 158 079
<b>Anschaffungswerte per 31.12.2023</b>	<b>8 400 604</b>	<b>31 439 297</b>	–	<b>39 839 901</b>
Kumulierte Wertberichtigungen per 31.12.2022	–3 271 389	–15 499 932	–	–18 771 321
Planmässige Abschreibungen	–1 096 767	–6 287 859	–	–7 384 626
Abgänge	373 529	5 784 550	–	6 158 079
<b>Kumulierte Wertberichtigungen per 31.12.2023</b>	<b>–3 994 627</b>	<b>–16 003 242</b>	–	<b>–19 997 868</b>
<b>Nettobuchwert per 31.12.2023</b>	<b>4 405 978</b>	<b>15 436 055</b>	–	<b>19 842 033</b>
Anschaffungswerte per 31.12.2023	8 400 604	31 439 297	–	39 839 901
Zugänge	414 369	8 844 689	3 637 846	12 896 904
Abgänge	–214 394	–5 459 492	–	–5 673 886
<b>Anschaffungswerte per 31.12.2024</b>	<b>8 600 579</b>	<b>34 824 494</b>	<b>3 637 846</b>	<b>47 062 918</b>
Kumulierte Wertberichtigungen per 31.12.2023	–3 994 627	–16 003 242	–	–19 997 868
Planmässige Abschreibungen	–1 101 872	–6 964 899	–454 731	–8 521 501
Abgänge	214 394	5 459 492	–	5 673 886
<b>Kumulierte Wertberichtigungen per 31.12.2024</b>	<b>–4 882 104</b>	<b>–17 508 648</b>	<b>–454 731</b>	<b>–22 845 483</b>
<b>Nettobuchwert per 31.12.2024</b>	<b>3 718 475</b>	<b>17 315 846</b>	<b>3 183 115</b>	<b>24 217 436</b>

in CHF

### 11. Aktive Rechnungsabgrenzungen

	31.12.2024	31.12.2023
Marchzinsen Kapitalanlagen	7 971 887	6 944 694
Risikoausgleich	79 597 197	41 598 369
Übrige transitorische Aktiven	60 975 547	5 580 072
<b>Total</b>	<b>148 544 631</b>	<b>54 123 135</b>

in CHF

### 12. Forderungen

Versicherungsnehmer	430 163 084	410 058 047
Agenten und Vermittler	15 784 082	10 624 973
Nahe stehende Organisationen und Personen	184 972	8 110 788
Staatliche Stellen	49 545 223	44 600 695
Übrige	30 715 770	23 340 483
<b>Total</b>	<b>526 393 131</b>	<b>496 734 986</b>

in CHF

Die Forderungen beinhalten Wertberichtigungen in der Höhe von CHF 38 952 334 (Vorjahr: CHF 31 211 174).

Die CSS Kranken-Versicherung AG führt als Service-Gesellschaft der CSS Gruppe sowohl das In- als auch das Exkasso für die CSS Versicherung AG durch. Die in Rechnung gestellten Prämien und Leistungen werden via Kontokorrent (enthalten in der Bilanzposition Verbindlichkeiten) weitergegeben. Die geschätzten offenen Forderungen der CSS Versicherung AG gegenüber Versicherungsnehmerinnen und Versicherungsnehmern betragen per 31. Dezember 2024 CHF 72,8 Mio. (Vorjahr: CHF 73,5 Mio.), die offenen Forderungen gegenüber Vermittlerinnen und Vermittlern CHF 14,0 Mio. (Vorjahr: CHF 10,2 Mio.). Die Zahlen in der obenstehenden Tabelle sind um diese Werte zu hoch ausgewiesen.

### 13. Verbindlichkeiten

Versicherungsnehmer	944 734 111	868 190 321
Leistungserbringer	2 858 439	175 083 929
Versicherungsorganisationen	–	8 820
Agenten und Vermittler	5 655 919	5 362 353
Nahe stehende Organisationen und Personen	7 749 073	31 474 601
Staatliche Stellen	25 406 965	28 998 654
Übrige	16 704 139	14 627 004
Hypothek	10 180 000	10 260 000
<b>Total</b>	<b>1 013 288 646</b>	<b>1 134 005 681</b>

in CHF

Die CSS Kranken-Versicherung AG führt als Service-Gesellschaft der CSS Gruppe sowohl das In- als auch das Exkasso für die CSS Versicherung AG durch. Die in Rechnung gestellten Prämien und Leistungen werden via Kontokorrent (enthalten in der Bilanzposition Verbindlichkeiten) weitergegeben. Die geschätzten offenen Verpflichtungen der CSS Versicherung AG gegenüber Versicherungsnehmerinnen und Versicherungsnehmern betragen per 31. Dezember 2024 CHF 200,9 Mio. (Vorjahr: CHF 220,4 Mio.) und die Verpflichtungen gegenüber Vermittlerinnen und Vermittlern CHF 5,0 Mio. (Vorjahr: CHF 5,2 Mio.). Die Zahlen in der obenstehenden Tabelle sind um diese Werte zu hoch ausgewiesen.

14. Versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung	Taggeld KVG	OKP (inkl. EU/EFTA)	Total
<b>Bestand per 31.12.2022</b>	<b>870 000</b>	<b>689 500 000</b>	<b>690 370 000</b>
Zugang durch Fusion mit der Arcosana AG	300 000	387 900 000	388 200 000
Bildung	–	359 000 000	359 000 000
Auflösung	–160 000	–800 000	–960 000
<b>Bestand per 31.12.2023</b>	<b>1 010 000</b>	<b>1 435 600 000</b>	<b>1 436 610 000</b>
Bildung	–	197 100 000	197 100 000
Auflösung	–200 000	–	–200 000
<b>Bestand per 31.12.2024</b>	<b>810 000</b>	<b>1 632 700 000</b>	<b>1 633 510 000</b>

in CHF

15. Versicherungstechnische Schwankungs- und Sicherheitsrückstellungen	Total
<b>Bestand per 31.12.2022</b>	<b>149 480 000</b>
Auflösung	–129 000 000
<b>Bestand per 31.12.2023</b>	<b>20 480 000</b>
Bildung	19 970 000
<b>Bestand per 31.12.2024</b>	<b>40 450 000</b>

in CHF

16. Nicht versicherungstechnische Rückstellungen	Personal und Restrukturierung	Übrige	Total
<b>Bestand per 31.12.2022</b>	<b>38 605 395</b>	<b>1 000 000</b>	<b>39 605 395</b>
Bildung	16 946 288	100 000	17 046 288
Verwendung	–18 823 103	–	–18 823 103
<b>Bestand per 31.12.2023</b>	<b>36 728 579</b>	<b>1 100 000</b>	<b>37 828 579</b>
Bildung	34 956 862	200 000	35 156 862
Auflösung	–350 000	–	–350 000
Verwendung	–19 829 043	–	–19 829 043
<b>Bestand per 31.12.2024</b>	<b>51 506 398</b>	<b>1 300 000</b>	<b>52 806 398</b>

in CHF

Die übrigen nicht versicherungstechnischen Rückstellungen beinhalten die Rückstellung für Prozessrisiken.

17. Rückstellung für Risiken in den Kapitalanlagen	Total
<b>Bestand per 31.12.2022</b>	<b>157 000 000</b>
Auflösung	–15 000 000
<b>Bestand per 31.12.2023</b>	<b>142 000 000</b>
Bildung	35 000 000
<b>Bestand per 31.12.2024</b>	<b>177 000 000</b>

in CHF

## Verpflichtungen aus Vorsorgeeinrichtungen

### Wirtschaftlicher Nutzen / wirtschaftliche Verpflichtungen und Vorsorgeaufwand

	Über- (+) oder Unterdeckung (-) gemäss Vorsorgeeinrichtung		Wirtschaftlicher Anteil des Arbeitgebers		Vorsorgeaufwand im Personalaufwand	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Personalvorsorgestiftung der CSS Versicherung	86 647 057	40 156 316	-	-	-28 670 311	-27 381 407
CSS Kadervorsorgestiftung	4 109 447	2 332 990	-	-	-3 866 687	-3 521 045
<b>Total</b>	<b>90 756 504</b>	<b>42 489 305</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-32 536 998</b>	<b>-30 902 452</b>

in CHF

Die Basis zur Berechnung der Über- oder Unterdeckung stellen die letzten verfügbaren Jahresabschlüsse (31.12.2023 und 31.12.2022) der Vorsorgeeinrichtungen dar.

## Transaktionen mit nahe stehenden Organisationen und Personen

	2024	2023
<b>CSS Versicherung AG</b>		
Saldo Kontokorrent per 31.12.	-5 425 463	-31 291 076
Verrechnete Zinsen (2024: 1,5%; 2023: 1,5%)	-2 228 577	-2 487 611
Verrechnetes Dienstleistungshonorar und weitere verrechnete Kosten	305 927 802	276 348 606
Eigenmiete	-8 983 195	-8 983 195
		in CHF
<b>SwissHealth Ventures AG</b>		
Saldo Kontokorrent per 31.12.	184 972	489 838
Verrechnete Zinsen (2024: 1,5%; 2023: 1,5%)	4 142	3 251
Verrechnetes Dienstleistungshonorar und weitere verrechnete Kosten	1 719 141	856 719
		in CHF
<b>CSS Holding AG</b>		
Saldo Kontokorrent per 31.12.	-1 604 588	7 620 950
Verrechnete Zinsen (2024: 1,5%; 2023: 1,5%)	66 626	11 229
Verrechnetes Dienstleistungshonorar und weitere verrechnete Kosten	14 821 629	9 713 236
		in CHF
<b>Personalvorsorgestiftung der CSS Versicherung</b>		
Saldo Kontokorrent per 31.12.	-719 022	-183 524
Verrechnete Zinsen (2024: 1,5%; 2023: 1,5%)	-18 590	-14 206
Verrechnetes Dienstleistungshonorar und weitere verrechnete Kosten	325 254	270 000
		in CHF
<b>CSS Kadervorsorgestiftung</b>		
Verrechnetes Dienstleistungshonorar	35 000	35 000
		in CHF
+ zugunsten CSS Kranken-Versicherung AG		
- zulasten CSS Kranken-Versicherung AG		

**Anzahl Vollzeitstellen/Dienstleistungsvereinbarung:** Die Gesellschaft beschäftigt als Service-Gesellschaft der CSS Gruppe mit 3008 Mitarbeitenden (Vorjahr: 2895) beziehungsweise 2661 Vollzeitstellen (Vorjahr: 2555) per 31. Dezember 2024 sämtliche Mitarbeitenden der CSS Gruppe. Die CSS Kranken-Versicherung AG erbringt damit für die Konzerngesellschaften Dienstleistungen, die in Dienstleistungsvereinbarungen geregelt sind.

## Weitere Angaben

<b>Honorar der Revisionsstelle</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Revisionsdienstleistungen	214 781	261 394
Andere Dienstleistungen	36 776	118 470
<b>Total</b>	<b>251 557</b>	<b>379 864</b>

in CHF

### Zur Sicherung eigener Verpflichtungen verpfändete oder abgetretene Aktiven sowie Aktiven unter Eigentumsvorbehalt

Im Zusammenhang mit Bankgarantien	1 509 251	1 176 700
Im Zusammenhang mit Mieterkautionen	8 615	8 586
<b>Total</b>	<b>1 517 866</b>	<b>1 185 286</b>

in CHF

### Weitere nicht zu bilanzierende Verpflichtungen

Verbindlichkeiten aus langfristigen Mietverträgen mit einer Restlaufzeit von mehr als 12 Monaten	25 980 250	26 392 905
<b>Total</b>	<b>25 980 250</b>	<b>26 392 905</b>

in CHF

## Eventualverpflichtungen

### MWST-Gruppe

Die Gesellschaft gehört einer MWST-Gruppe an und haftet somit solidarisch für die MWST-Schulden der CSS Gruppe gegenüber der Eidgenössischen Steuerverwaltung, Bern.

### Rückbauverpflichtungen

Im Zusammenhang mit den Mietverträgen und Mieterausbauten bestehen teilweise Rückbauverpflichtungen. Bei der Beendigung der Mietverträge können Kosten für den Rückbau anfallen. Es besteht Unsicherheit sowohl hinsichtlich der Wahrscheinlichkeit des Eintritts dieser Verpflichtungen als auch bezüglich der genauen Höhe der damit verbundenen Kosten. Aufgrund dieser Unsicherheiten wird auf die Bildung einer Rückstellung verzichtet.

## Corona

Die gesamten durch den Bund zu übernehmenden Covid-19-Testkosten betragen für das Jahr 2024 CHF 718 567 (Vorjahr: CHF 7 832 485). Davon sind per 31. Dezember 2024 noch CHF 75 470 (Vorjahr: CHF 263 056) vom Bund geschuldet (Forderung).

## Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Bis zum Datum der Genehmigung der Jahresrechnung am 28. März 2025 sind keine wesentlichen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag eingetreten.

